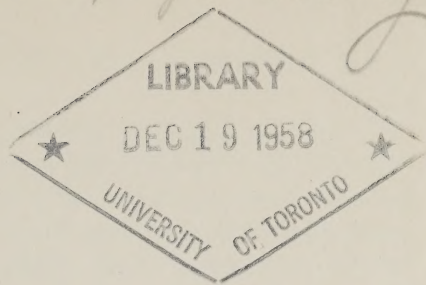


Geo. Doc  
Can  
idg

Canada. Agriculture, Department of  
///



CAL  
DA

-Z335

***Growth  
of the  
Co-operative  
Movement  
at  
St. Anselme***

**A QUEBEC RURAL PARISH**

JUNE, 1957

ROGER PERREAULT

CANADA DEPARTMENT OF AGRICULTURE

EDMOND CLOUTIER, C.M.G., O.A., D.S.P.  
QUEEN'S PRINTER AND CONTROLLER OF STATIONERY  
OTTAWA, 1958

Cat. No. A80-209

## **GROWTH OF THE CO-OPERATIVE MOVEMENT AT ST. ANSELME**

### **A QUEBEC RURAL PARISH**

#### **Foreword**

The present document on the co-operative movement at St. Anselme is meant for students coming to Canada under the auspices of the Colombo Plan who desire to obtain information on co-operatives in this country. We hope that it will help them to obtain a more exact idea of the structure, the importance and the scope of the co-operative movement in St. Anselme. It should serve as an example that farmers are able to settle a good many of their production and marketing problems if they join their efforts and bring together their resources after a thorough study of co-operative principles and institutions. We wish to thank the managers of co-operatives and the farmers of St. Anselme as well as the leaders of the Fédération des Caisses Populaires Desjardins for the collaboration which we have received from them.

## I INTRODUCTION

The concentration of co-operative institutions in St. Anselme and the variety of services which they bring to the farmers of this parish and neighbouring parishes have contributed more than anything else to the reputation which this small rural parish of barely two thousand two hundred inhabitants has acquired in this country and abroad. There are no less than nine co-operative organizations. They are: Caisse Populaire (savings and loans co-operative), a general store, a bakery, a poultry slaughtering house, a hatchery, an agricultural co-operative, a housing co-operative, a fire insurance mutual, and two co-operatives for farm machinery established to allow members to own and utilize farm machinery in common.

The poultry slaughtering house also owns an egg grading station. The Co-operative Agricultural Society comprises the following departments: butter factory, feed mill, egg grading station, co-operative garage and sale of livestock under consignment. All the co-operative organizations of St. Anselme carry out their business principally or exclusively with local inhabitants except for the poultry slaughtering house and the Agricultural Co-operative Society. The latter two co-operatives are on a regional basis. Furthermore, half of the farmers who produce maple syrup in St. Anselme, or 42 farmers, are members of the Quebec Maple Sugar Producers Co-operative Society, a provincial organization with a processing plant located at Plessisville, some 75 miles (about 112 kilometres) from St. Anselme.

The business of some of these enterprises is imposing. For example, the Caisse Populaire handled last year more than \$12 millions in deposits and withdrawals of savings. The Agricultural Co-operative Society and the poultry slaughtering house in 1956 reached a business turnover of \$1.3 and \$1.4 million respectively. The preceeding remarks indicate briefly the extent, variety and economic importance of the co-operative movement of St. Anselme.

This study covers the following points:

- a) The chief features of the physical and socio-economic environment of St. Anselme;
- b) The development of agriculture in this parish from 1940 to date;
- c) The structure, development, co-ordination and repercussions of the co-operative movement of St. Anselme.

The basic information was supplied principally by the local managers and farmers. A survey was conducted among the farmers of St. Anselme in collaboration with the Fédération des Caisses Populaires Desjardins. Thirty per cent of the farmers or 53 altogether were chosen at random and interviewed. From various data on hand, the reliability of the sampling procedures used was checked. The results obtained were proved satisfactory.

## II CHIEF FEATURES OF THE SOCIO-ECONOMIC ENVIRONMENT

St. Anselme is situated 17 miles (25 kilometres) southeast of Quebec City. The parish occupies an area of about 29 square miles. It is linked to Levis and Quebec City by a good road network and two railroads.

The civil parish is divided into two municipalities: the rural municipality and the village. The rural municipality comprises 1,138 inhabitants and the village 1,086 inhabitants, forming a total of 2,224 inhabitants.

Farming is the chief occupation of the inhabitants of St. Anselme. There are about 175 farms. The rural population is relatively young, the average age of the farmers being 46 years. Families are large, averaging six children per family. Two-thirds of the farmers were born in St. Anselme and almost all own the farms they cultivate.

Generally speaking, the soils of St. Anselme, from the point of view of fertility, compare advantageously with those of other parishes of the county. They can be classed as average for the Province. Topography and soil texture present much variation. Soils are adapted mostly for grain (oats) and hay crops. Because of their hard work and their progressive spirit, the farmers of St. Anselme have appreciably improved the fertility of their soils.

The average farm size is roughly 94 acres (37.5 hectares). About three-quarters of the farm land is cleared. Three-quarters of the cleared land is under cultivation, mostly in field crops, and the balance in pastures. Oats and hay occupy together approximately 90 per cent of the area under field crops. It may appear surprising that field crops occupy such an important place. It should be mentioned, however, that the soils are adapted to only a limited number of crops.

Agriculture in St. Anselme rests on animal husbandry. In 1956, about 29 per cent of the cash income was derived from butter, 26 per cent from hogs, 28 per cent from poultry and 12 per cent from cattle and calves.

In 1956, the total cash income per farm amounted to about \$3,700 and non-farm income to about \$500 per farm, making a total revenue of \$4,200. The cash income of St. Anselme farmers averages slightly higher than that of farmers for the whole Province. It is important to underline that almost half of St. Anselme farmers also work outside of their farms.

Mechanization is, generally speaking, more prevalent in St. Anselme than in the remainder of Dorchester County or for the province of Quebec as a whole. (See table 1 of the appendix). One farm out of two owns a tractor and a milking machine, three farms out of five own an automobile, four farms out of five own electric motors. Almost all farms have electric power.

Farm buildings also reflect this progressive trend. At least 90 per cent of the farm houses have running water. Nine out of ten own an electric washing machine, four out of five, electric refrigerators and one out of two is provided

with telephone service. Ninety-six per cent of the farmers own a radio and 62 per cent a television set.

At least 80 per cent of the farmers are subscribers to an agricultural magazine and at least 10 per cent of them have taken part in better farming competitions. The work of the agronome is considered indispensable to the development of agriculture in the parish. These facts prove that the farmers of St. Anselme are progressive.

Nearly 75 per cent, by value, of the farm products of St. Anselme are marketed through co-operatives. The co-operatives' share in the marketing of the St. Anselme agricultural products varies according to product. It amounts to 100 per cent in the case of butter, 80 per cent for poultry and eggs, and 50 to 60 per cent for livestock. Approximately 70 per cent of the maple syrup produced in St. Anselme is shipped to the co-operative at Plessisville.

The principal markets of the co-operatives are, in order of importance, Quebec City, Montréal and the neighbouring region.

Among the non-co-operative enterprises of St. Anselme, are a foundry, a feed mill, three butcher shops, two chartered banks and several small shops.

### III AGRICULTURAL TRENDS SINCE 1940

The following data are based on the agricultural censuses of 1941, 1951 and 1956 and on the information supplied by Mr. Maurice Dirren, agronome for the county of Dorchester and by the managers of the local co-operatives.

Farm population has decreased 12 per cent during this period although the number of farm operators has remained much the same. The decrease in farm population is due mostly to a large migration of rural youth towards large urban centers.

The average farm size has not changed appreciably. The number of small farms has not decreased as much as might be expected. They continue to exist due to the numerous part-time jobs outside the farm available to farmers.

No great change in the types of crops has been observed; hay and grain (oats) remain by far the most important crops raised in St. Anselme. The total area in pasture has hardly changed during the period. However, there has been a rapid and marked shift from permanent pastures to rotation pastures. This shift has brought about important changes in cultural practices. Thus, pastures are now better fertilized and the new pasture plants used are more productive.

There has also been an improvement in the varieties of hay and oats and in haying methods. Silage is now general. Finally, mechanization has made great strides. For example, whereas in 1946 there were only 15 tractors, 18 milking machines and 25 automobiles, there are to-day 80 tractors, 86 milking machines and 106 automobiles.

There has been no shift from one type of animal production to another. Dairy farming and hog raising which represent the basis of agriculture in St. Anselme have increased rapidly side by side. The number of cows and heifers rose from 1,928 in 1940 to 2,480 in 1955, whereas the number of hogs more than doubled, from 2,134 to 4,896. Poultry farming has been added to dairy and hog production. In 1940, the agricultural census reported 20,191 hens and chickens. In 1955, they had reached a record of 67,264. Turkey raising is also developing rapidly.

Part-time farms become more and more numerous. Mr. Dirren observed during a recent survey on the causes for the abandonment of farms in Dorchester county that St. Anselme is changing rapidly and is becoming an urban parish.

#### IV CO-OPERATIVE ORGANIZATIONS

##### General characteristics

All co-operative organizations are located in the village, except for the office of the Fire Mutual Insurance and for the co-operatives for farm machinery. The co-operatives which deal principally with processing and marketing of farm products include the St. Anselme Co-operative Hatchery (1931),<sup>1</sup> the St. Anselme Co-operative Agricultural Society (1941) and the Dorchester Co-operative or poultry slaughtering house (1949). The St. Anselme Co-operative Syndicate or general store (1939) handles consumer goods and farm supplies and the St. Anselme Co-operative bakery, (1943) bakes and distributes bread. The last two co-operatives belong really to the consumer co-operative group. The following organizations operate primarily as service organizations for their members: the two farm machinery syndicates (1947 and 1948) the parochial fire mutual (1923) and the co-operative housing (1946). Finally, the Caisse Populaire of St. Anselme (1923), a savings and loans co-operative, is truly the corner-stone of the whole co-operative structure, because it grants numerous loans to other co-operative enterprises as well as to individual farmers.

The hatchery includes 59 members of which 48 are from St. Anselme. It specializes in hatching and selling day-old chicks. In 1956, it received approximately 700,000 eggs for hatching. It is expected that the total for 1957 will exceed one million. The hatchery also sells drugs and poultry implements.

Most of St. Anselme farmers are members of the Co-operative Agricultural Society, that is 158 farmers out of a total of 175 in the parish. Six co-operatives of the neighbouring parishes are also members. The latter do business mostly with the co-operative feed mill and the garage. The butter factory produces 400,000 pounds of butter annually of which at least 80 per cent is of first grade. The egg grading station handled last year almost 150,000 dozen eggs. The numerous operations of the feed mill represent more than 60 per cent of the total

---

<sup>1</sup>For each co-operative, the year of establishment is given in brackets.

business of the co-operative. It also furnishes its members with ensilage equipment and other farm machinery.

The Dorchester co-operative slaughtered almost four million pounds of poultry in 1956. It is primarily a regional co-operative. Out of a total of 282 members, only 72 are from St. Anselme. It also handled 200,000 dozen eggs.

The co-operative store has a membership of 121 including about 100 farmers. It is of the country general store type. It sells numerous products: food, hardware, building materials, plumbing and heating equipment; drugs, furniture, electrical supplies and accessories. The bakery supplies 150 customers of which 110 are farmers.

The first farm machinery syndicate groups 10 farmers and the second, 7 farmers. Each syndicate owns a threshing machine and a machinery shed. The second syndicate also owns a silage cutter.

Almost all farmers belong to the fire mutual. Total insurance in force is close to \$900,000. The mutual does not accumulate a reserve fund. Annual losses are prorated according to the value of policies held by each insured. The housing co-operative built during the period 1946-1953, a dozen houses, with an average value ranging between five thousand and six thousand dollars, for employees of co-operatives. Loans necessary for the construction of these houses were financed by the owners themselves or by various lending organizations. It has remained inactive since 1953; there are still seven lots available to complete the project.

The St. Anselme Caisse Populaire gathers the savings of the parishioners and grants them loans for useful purpose at reasonable interest rates. One thousand and sixty three inhabitants of St. Anselme are members of this organization, which means one out of two inhabitants. No less than 158 of the 175 farmers of the locality belong to it.

During the financial year closed May 31, 1957, it loaned \$728,297. Four-fifths of this amount was loaned on promissory notes and the balance on mortgages. Of the loans on promissory notes, two-thirds in value went to co-operatives and about ten per cent to farmers. Farmers were thus enabled to meet part of their short-term credit requirements. At May 31, 1957, assets of the Caisse Populaire were \$618,027.

## V IMPORTANCE OF CO-OPERATIVE ORGANIZATIONS

Table 2 of the appendix gives figures showing the importance of co-operative organizations of St. Anselme. It is worth mentioning that the hatchery, the Agricultural Co-operative Society, the poultry plant and the general store represent assets of \$644,000, and do business of nearly 3 million dollars annually. However, the business transacted by these four co-operatives with member and non-member farmers of the parish is of the order of \$1.2 million.

It is also important to underline the fact that the net worth of the members is high. It reaches 83 per cent of the assets in the case of the hatchery, 62 per cent in the case of the Agricultural Co-operative Society, 45 per cent in the case of the poultry plant and 70 per cent in the case of the store. With limited means, farmers have been able, over the years, to become owners of flourishing enterprises.

Co-operatives also transact a good deal of business with non-members. In fact, the hatchery and the poultry plant carry out a larger share of their business with non-members. (table 3). Information is lacking on the volume of business per non-member.

The average volume of business transacted by each member during the year for certain organizations was as follows: hatchery \$345, poultry plant \$1,388, agricultural co-operative \$6,244, (\$3,986 if the six member co-operatives are excluded), general store \$1,240.

When compared with the average Caisses Populaires Desjardins in the Province of Quebec, the St. Anselme Caisse Populaire is one of the most important of the agricultural sector. It has 1,063 members compared with 810 members for the average Caisse Populaire. It has total assets of \$618,027, compared with \$403,000 for the general average of the Province and \$168,000 for the average of the rural Caisses Populaires. Assets per member for the Caisse Populaire of St. Anselme total \$580, as compared with \$480, for the average member belonging to the Federation des Caisses Populaires Desjardins.

## VI FACTORS RESPONSIBLE FOR THE GROWTH OF CO-OPERATIVE ORGANIZATIONS

Before the establishment of the general store in 1939, co-operative organizations in St. Anselme were limited to the Caisse Populaire, the hatchery and the fire mutual and these organizations were of limited scope.

In 1938, the Bishops of the Province of Quebec wrote a collective letter on the problems of Quebec farmers. The crises of the thirties had disastrous economic and social consequences for Quebec farmers. The letter recommended to the people, among other things, the establishment of co-operatives in order to raise the standard of living of the agricultural class. In 1938, Mr. Laurent Caron, the present manager of the general store and co-operative bakery, and Mr. Pierre Turgeon, a retired farmer, along with the help of the Catholic Farmers Union (U.C.C.) organized the farmers in study groups to analyze the contents of the letter received from the Bishops. This was the birth of the co-operative movement in St. Anselme.

A store was erected in 1939, to enable farmers to obtain certain consumer goods and farm supplies at better prices. The store proved to be a complete success. In 1941, the farmers of St. Anselme bought the local butter factory

through the general store. This factory had been equipped with obsolete equipment. Shortly after, the Co-operative Agricultural Society was formed and all important agricultural services were transferred from the store to this co-operative. In 1942, this Agricultural Co-operative Society became affiliated to the Coopérative Fédérée de Québec.

During the period 1942-1955, the Agricultural Co-operative Society expanded rapidly to meet the needs not only of St. Anselme farmers but also of farmers in neighbouring parishes. Thus, in 1942, a department for the consignment of live-stock was established, in order to lower marketing costs. In 1947, the feed mill was erected to provide sound competition in feeds and to produce feeds better adapted to local needs. In 1955, a co-operative garage was set up to enable farmers to have their machinery repaired.

The Dorchester Co-operative (poultry plant) owes its existence to the rapid development of poultry farming in the region during the post-war years. St. Anselme was chosen for the site of the slaughtering plant, because it already possessed a hatchery. The bakery was born from restrictions brought about by the war measures. The feed mill was compelled to buy flour if it wanted bran. The housing co-operative was established to enable the employees of local co-ops to become home owners and enjoy in common certain local improvements such as water-main and sewers. Finally, the farm machinery syndicates enabled some farmers to obtain threshing machines at the time when they needed them most.

The St. Anselme co-operative movement stemmed from a need to improve the standards of living of farmers. It was developed gradually to meet the necessity of improving marketing methods for farm products. The experience thus obtained and the savings realized allowed the existing co-operatives to organize new co-operative societies. Finally, because of the efficiency of their study groups, St. Anselme farmers have remained deeply interested in co-operatives and agricultural problems.

Many people share responsibility for the development of the St. Anselme co-operative movement. Mr. Laurent Caron and Mr. Pierre Turgeon have not only given leadership in establishing a number of co-operatives in St. Anselme, but they have also contributed through their technical advice to the formation of agricultural co-operatives in 17 of the 22 parishes of Dorchester County and in nine neighbouring counties. Rev. Omer Carrier, parish priest and Rev. Gérard Poulin, his assistant, have brought steady encouragement to farmers during these years while the movement was being organized.

The agronomes have also helped through their extension work and their technical advice in connection with marketing of agricultural products. Some of them have become managers of co-operatives at St. Anselme. Finally, the Rural Economics Service of the Province of Quebec has done the auditing of agricultural co-operatives.

By their efficient administration, a number of co-operative managers have

greatly helped the co-operative movement of St. Anselme. Women's Institutes and especially Mrs. J.-B. Cadrin, their president, have played an outstanding role in fostering better education for farmers' sons. The Quebec Co-operative Council has always worked closely with the leaders of the movement by spreading co-operative doctrine. The St. Anselme co-operatives have also found a powerful supporter in Senator Cyrille Vaillancourt, manager of the Fédération des Caisses Populaires Desjardins.

But the spread of the movement is due mostly to St. Anselme farmers who for 20 years, have constantly studied the principles and the functioning of co-operative institutions.

## VII COORDINATION OF THE MOVEMENT

One of the first questions asked about the various organizations of St. Anselme is whether or not they have become grouped into a local federation. Such a federation does not exist. However, it will be seen later that the activities of the co-operatives are coordinated in several ways.

Students of the Colombo Plan often ask if the co-operatives are administered by civil servants of the federal or provincial governments. In Canada, legislation respecting co-operative societies is under the jurisdiction of the provinces. Thus, in Quebec we have the following co-operative Acts:

- Act respecting Co-operative Syndicates
- Act respecting Agricultural Co-operative Societies
- Act incorporating the Quebec Federated Co-operative
- Act respecting Fishermen's Co-operative Societies
- Act favoring Rural Electrification Through Rural Electricity Co-operatives.

In Quebec, as elsewhere in Canada, co-operative members are at the same time owners and users of these enterprises and choose their own Board of Directors. They are consequently autonomous within the limits set by the co-operative legislation.

The Quebec Provincial Government has been interested in the development of co-operative societies for more than 40 years. In the agricultural field, for example, the Department of Agriculture has some twenty agronomes available to agricultural co-operative societies for technical advice. The Department also provides special grants and in certain cases guarantees bank loans to co-operatives. But the role of the Provincial Government is limited to auditing and provision of technical and financial assistance.

There are in the Province of Quebec, two large central co-operatives, La Coopérative Fédérée de Québec and l'Alliance des Coopératives de Consommation. The Coopérative Fédérée de Québec is a central co-operative for agricultural co-operatives. Its main function is to market farm products coming from local co-operatives and provide them with farm supplies. More than two-thirds of the local agricultural co-operatives are affiliated with it. L'Alliance des Coopératives de

de Consommation establishes a link between consumers co-operatives of urban and rural areas and offers them the services of accounting experts. The St. Anselme Co-operative Agricultural Society is affiliated with the Coopérative Fédérée de Québec and the St. Anselme Co-operative Syndicate with l'Alliance des Co-opératives de Consommation.

The parish of St. Anselme takes an active part each year in the Co-operation Week. This contributes greatly toward solidarity among the various associations. Furthermore, the farmers, the co-operative leaders and the county agronomist participate in the annual meeting of study groups of the Catholic Farmers Union of St. Anselme. The local co-operatives work closely with the Quebec Co-operation Council, a provincial organization representing co-operatives and other agencies interested in co-operative education and promotion.

The St. Anselme co-operatives render each other numerous services. All the co-operatives own a share in the local Caisse Populaire and transact their business through it. The Caisse Populaire grants loans to the other co-operatives. The store sells building materials and gasoline to some co-operatives. The Agricultural Co-operative Society sells flour to the bakery, feeds to the hatchery and the poultry plant, and Fédérée paint to the store. Co-operation goes even farther. The poultry plant resells poultry feed bought from the Agricultural Co-operative Society, to poultry growers who have purchased their chicks from the hatchery, and undertakes to buy back the chicken for slaughtering.

### VIII IMPACT OF THE CO-OPERATIVE MOVEMENT

It is difficult to evaluate the improvements realized through co-operatives at St. Anselme. They have not only improved marketing of agricultural products, modified social conditions, improved standards of living and modernized agricultural methods, but they have also contributed to the spread of the co-operative movement throughout the county of Dorchester and nine neighbouring counties.

It has often been said that the principal role of co-operatives in the economy of a nation is to be pace-setters. The co-operatives of St. Anselme can hardly be expected to do this on a provincial or national scale on account of their limited scope. They have, however, contributed to spreading the best methods of marketing for farm products and therefore of improving cultural practices, lowering prices of farm supplies by providing competition in local and regional trade, decreasing processing costs for farm products, and encouraging farmers to produce to meet the needs of the market.

They have returned good patronage dividends to the farmers. Thus, the Agricultural Co-operative Society of St. Anselme has paid more than \$90,000 in patronage dividends to its members, since its inception, while always buying the products at market prices. Farmers have also benefited from numerous services. Besides, buildings and equipment of the co-operatives are very modern and they provide work to some 100 employees.

Co-operatives have greatly facilitated the work of the agronome. The hatchery and the poultry plant have permitted several farmers to become poultry specialists. The managers of the Co-operative Societies have encouraged the use of quality seed and balanced rations. Twenty local leaders, all farmers, meet regularly with the directors to discuss administration problems, new services and co-operative extension work. The Agricultural Co-operative Society of St. Anselme encourages farmers to keep accounts and hardly a business day passes without the various co-operative managers discussing numerous problems of farm production with the farmers.

Co-operatives have also played a social role of first importance. Before the introduction of the co-operative movement in St. Anselme, lawsuits between farmers were frequent. The development of co-operatives in their parish has given them the opportunity to discuss their problems together, so that now lawsuits are a thing of the past.

A new social class has been created in St. Anselme, that of the managers and employees of co-operatives. Many of these have become specialists in finance and trade. This new class has become interested in municipal and school affairs of the parish. It has been active in municipal, school and parish committees. Due to their initiative, school leaving age has been raised. Facilities are provided for studies to continue until the eleventh grade. The parish even has a nursery school.

The Caisse Populaire has grown with the co-operative enterprises of St. Anselme. The enterprises find in their Caisse Populaire a ready source of funds. The increasing amounts of loans which the savings and loan association has granted to co-operatives during the period have contributed largely to increase its assets.

The Caisse Populaire of St. Anselme is now in a position to insure the loans and savings of its members, through the Desjardins Life Insurance Plan. This life insurance plan is of an extreme importance for the farmers of St. Anselme. The survey revealed that 12 farmers out of 53 had no life insurance and that the others carried only an average of \$1,700.

June 1957.

## APPENDIX

**Table 1 – Farm Machinery, St. Anselme, Dorchester County, and  
Province of Quebec, 1956.**

	St. Anselme <sup>a</sup>	Dorchester County	Province of Quebec
Farms	175	3,225	122,617
Tractors	80	881	54,322
Automobiles	106	1,609	52,738
Trucks	13	449	28,758
Mowers	155	---	---
Binders	89	---	---
Threshers	23	---	---
Side Delivery Rakes	89	---	---
Hay Loaders	63	---	---
Balers	17	---	---
Electrified Farms	170-175	3,137	108,015
Electric Motors	294	---	---
Milking Machines	86	---	---
Milk Coolers	3	---	---

<sup>a</sup>Estimated

Source: Agricultural Census, 1956; special survey in St. Anselme, 1957.

Table 2 – Statistical Summary of the Main Co-operatives of St. Anselme, 1956<sup>a</sup>

Name of the enterprise	Date of establishment	Members			Total business	Gross earnings	Net earnings	Total assets	Net worth <sup>b</sup>
		St. Anselme	Other parishes	— number —					
				— number —			— dollars —		
Hatchery	1931	48	11		\$ 165,601	32,867	6,313	49,116	40,616
Agricultural Co-operative Society	1941	158	6 (co-ops)		1,148,128	116,695	33,323	223,588	137,724
Butter factory	1941				223,458				
Egg Grading Station	1941				72,092				
Livestock on consignment	1942				136,793				
Feed mill	1949				684,699				
Garage	1955				31,086				
Coopérative de Dorchester (poultry slaughtering house)	1949	72	210		1,425,714	251,952	13,792	296,582	133,076
					1,331,520				
Egg Grading Station					94,194				
Co-operative Syndicate <sup>c</sup> (General store)	1939	150	-		150,000	17,000	6,000	75,000	52,000

<sup>a</sup>The Caisse populaire is not included. The fiscal years do not coincide. They cover the major part of 1956, except in the case of the Agricultural Co-operative Society. In the latter case, the balance sheet for the previous period has been used, because the last one covers only ten months.

<sup>b</sup>Includes common and preferred shares.

<sup>c</sup>Estimated to December 31, 1956.

Table 3 — Business per member, marketing co-operatives,  
St. Anselme, 1956

	Members			Business transacted		
	St. Anselme	Other parishes	Total	Non- members	members	non- members
			— number —			— dollars —
Hatchery	48	11	59	<sup>a</sup>	\$ 20,365.	145,236.
Coopérative de Dorchester (poultry slaughtering plant)	72	210	282	840 <sup>b</sup>	391,000. <sup>c</sup>	1,034,714.
Agricultural Co-operative Society	158	6 <sup>d</sup>	164	<sup>a</sup>	1,024,027. 629,835 <sup>e</sup>	124,101. 6,244 3,986 <sup>e</sup>

<sup>a</sup> Not available

<sup>b</sup> Includes one co-operative located outside of St. Anselme

<sup>c</sup> Estimated

<sup>d</sup> Co-operatives

<sup>e</sup> Excluding the 6 member co-operatives

Tableau 3 – Chiffre d'affaires par membre, Coopératives de commercialisation  
Saint-Anselme, 1956

Entreprise	Membres			Nom Membres	Chiffre d'affaires		
	Saint Anselme	Autres paroisses	Total		membres	Non membres	Par membre
	— nombre —				— dollars —		
Couvoir coopératif	48	11	59	<sup>a</sup>	20,365	145,236	345
Coopérative de Dorchester (poste d'abattage de volailles)	72	210	282	840 <sup>b</sup>	391,000 <sup>c</sup>	1,034,714	1,388
Société coopérative agricole	158	6 <sup>d</sup>	164	<sup>a</sup>	1,024,027 629,835 <sup>e</sup>	124,101	6,244 3,986 <sup>e</sup>

<sup>a</sup>Non disponible

<sup>b</sup>Comprend une coopérative située en dehors de St-Anselme.

<sup>c</sup>Estimation

<sup>d</sup>Coopératives

<sup>e</sup>Exclusion faite des 6 coopératives membres

Tableau 2 – Sommaire statistique des principales coopératives, Saint-Anselme, 1956 <sup>a</sup>

Nom de l'entreprise	Date de l'établissement	Membres		Chiffre d'affaires	Profit brut	Profit net	Actif Total	Avoir- <sup>b</sup> propre
		Saint-Anselme	Autres paroisses					
		— nombre —			— dollars —			
Couvoir Coopératif	1931	48	11	165,601	32,867	6,313	49,116	40,616
Société coopérative agricole	1941	158	6 (co-ops)	1,148,128	116,695	33,323	223,588	137,724
Beurrerie	1941			223,458				
Poste de mirage d'oeufs	1941			72,092				
Animaux vendus en consignment	1942			136,793				
Meunerie	1949			684,699				
Garage	1955			31,086				
Coopérative de Dorchester								
(poste d'abattage de volailles)	1949	72	210	1,425,714	251,952	13,792	296,582	133,076
				1,331,520				
Poste de mirage d'oeufs				94,194				
Syndicat coopératif <sup>c</sup>								
(Magasin général)	1939	150	-	150,000	17,000	6,000	75,000	52,000

<sup>a</sup>Caisse populaire non comprise. Les années financières ne coïncident pas. Elles couvrent la majeure partie de l'année 1956, sauf dans le cas de la Société coopérative agricole. Dans ce dernier cas, on a utilisé l'avant dernier bilan parce que le dernier bilan ne couvre qu'une période de dix mois.

<sup>b</sup>Comprend les actions ordinaires et les actions privilégiées.

<sup>c</sup>Estimation au 31 décembre 1956.

# APPENDICE

Tableau 1 - Machines agricoles, Saint-Anselme, Comité de Dorchester et Province de Québec, 1956.

Comité de  
Province de  
Saint-Anselme<sup>a</sup>  
Dorchester  
Québec

Fermes	175	3,225	122,617
Tracteurs	80	881	54,322
Automobiles	106	1,609	52,738
Camions-automobiles	13	449	28,758
Faucheuses	155	---	---
Lieuses à grain	89	---	---
Batteuses	23	---	---
Râteaux de côté	89	---	---
Chargieuses à foin	63	---	---
Presse à foin	17	---	---
Fermes pourues de l'électricité	170-175	3,137	108,015
Moteurs électriques	294	---	---
Trayseuses mécaniques	86	---	---
Réfrigérateurs à lait	3	---	---

<sup>a</sup>Estimation

Source: Recensement agricole, 1956; enquête spéciale dans St. Anselme, 1957.

elles donnent du travail à une centaine d'employés.

Les coopératives ont grandement facilité le travail de l'agronome. Le couvoir et l'abattoir de volailles ont fait de plusieurs cultivateurs des spécialistes avicoles. Les géants des Sociétés coopératives ont répandu l'usage de la bonne semence et des moulées équilibrées. Cette dernière compte 20 animateurs locaux, tous cultivateurs, qui se rassemblent régulièrement avec les directeurs pour discuter de problèmes d'administration, de services nouveaux et d'éducation coopérative. La S.C.A. de Saint-Anselme encourage aussi fortement les cultivateurs à tenir une comptabilité agricole. Il ne se passe guère de jours ouvrables sans que les divers géants des coopératives agricoles ne discutent certains problèmes de production agricole avec les cultivateurs.

Les coopératives ont aussi joué un rôle social de première importance. Avant l'avènement du mouvement coopératif à Saint-Anselme, les procès entre cultivateurs étaient fréquents. Le développement des coopératives dans la paroisse leur a fourni l'occasion de discuter leurs problèmes en commun si bien que maintenant un procès est une chose du passé.

Une nouvelle classe sociale s'est créée à Saint-Anselme, celle des géants et des employés de coopératives. Le mouvement coopératif a permis à plusieurs d'entre eux de se spécialiser en finance et en commerce. Cette nouvelle classe n'a pas tardé à s'intéresser aux affaires municipales et scolaires de la paroisse. Ils ont servi sur plusieurs comités municipaux, scolaires et paroissiaux. Grâce à leur initiative, on a allongé la période de scolarité dans la paroisse; on y peut maintenant poursuivre ses études jusqu'à la onzième année. La paroisse compte même une école maternelle.

La Caisse populaire a grandi avec les entreprises coopératives de Saint-Anselme. Ces entreprises trouvent dans leur caisse une source d'emprunt comode et expéditive. Les emprunts croissants que la Caisse a consenti aux coopératives au cours des années ont contribué largement à augmenter son actif.

La Caisse populaire de Saint-Anselme est maintenant en mesure d'assurer les prêts et l'épargne de ses sociétaires, grâce au système d'Assurance-Vie Desjardins. Ce service d'assurance-vie est d'une extrême importance pour les cultivateurs de Saint-Anselme. L'enquête que nous avons menée auprès des cultivateurs a révélé que 12 des cultivateurs sur 53 n'avaient pas d'assurance-vie et que le reste n'avait tout au plus qu'une moyenne de \$1,700 en assurance-

juin, 1957.

le Syndicat coopératif de Saint-Anselme à l'Alliance des Coopératives de Consommation.

La paroisse de Saint-Anselme participe étroitement chaque année à la Semaine de la Coopération. Cette semaine de coopération contribue puissamment à promouvoir la solidarité entre les associations coopératives. En outre, les cultivateurs, les dirigeants des coopératives et l'agronome de comté ont l'occasion de participer à l'assemblée annuelle des équipes d'étude de l'Union Catholiques des Cultivateurs de Saint-Anselme. Mentionnons aussi que les coopératives de Saint-Anselme collaborent étroitement avec le Conseil de la Coopération du Québec.

Les coopératives de Saint-Anselme se rendent entre elles de nombreux services. Toutes les coopératives ont une part sociale dans la Caisse populaire et transigent leurs affaires avec elle. On a vu plus haut que la Caisse populaire leur consent de nombreux prêts. Le magasin vend des matériaux de construction et de l'essence à quelques coopératives. La S.C.A. vend de la farine à la boulangerie, des moules au couvoir et à l'abattoir et de la peinture de la Fédération au magasin. La coopération va même plus loin. L'abattoir revend la moule qu'elle a achetée de la S.C.A. aux éleveurs qui ont acheté leurs poussins du couvoir et s'engage à racher les poulets pour les abattre.

## VIII IMPACT DU MOUVEMENT COOPÉRATIF

C'est une tâche difficile que de faire le bilan des réalisations des coopératives de Saint-Anselme. Elles ont non seulement amélioré la mise en marché des produits agricoles, modifié les conditions sociales, relevé les niveaux de vie et modernisé les pratiques agricoles, mais aussi contribué à l'épanouissement du mouvement coopératif dans le comté de Dorchester et dans neuf comtés avoisinants.

On a souvent dit que le principal rôle des coopératives dans l'économie d'une nation était d'innover. Ce rôle, les coopératives de Saint-Anselme peuvent difficilement le jouer à l'échelle provinciale ou nationale à cause de leurs faibles moyens d'action. Elles ont cependant contribué à répandre de meilleures méthodes de mise en marché des produits de la ferme et partant à améliorer les pratiques agricoles chez les cultivateurs, à diminuer les prix des produits d'utilité professionnelle, grâce à la concurrence plus serrée qu'elles ont apportée dans le commerce local et régional, à abaisser les frais de redistributionnement des produits de la ferme et à encourager les cultivateurs à produire suivant les exigences du marché.

Elles ont versé de bonnes ristournes aux cultivateurs. Ainsi, la S.C.A. de Saint-Anselme a payé plus de 90,000 dollars en ristournes à ses membres depuis la fondation, bien qu'elle ait acheté leurs produits au prix du marché. Ils bénéficient aussi d'une foule de services. On a vu plus haut que l'avoir-propre des sociétés coopératives représentent une partie appréciable de leur actif. En outre, les bâtiments et l'outillage des coopératives sont très modernes. Enfin,

En définitive, c'est surtout grâce aux cultivateurs de Saint-Anselme que le mouvement a pris de l'ampleur. Pendant vingt ans ils ont étudié sans relâche les principes et le fonctionnement des institutions coopératives.

## VII COORDINATION DU MOUVEMENT

L'une des premières questions que l'on se pose au sujet des diverses entreprises de Saint-Anselme est de savoir si elles sont groupées en fédération locale. Une telle fédération n'existe pas. Cependant, on verra plus tard que l'on recourt à plusieurs moyens pour coordonner les activités des coopératives.

Les étudiants du Plan Colombo nous demandent souvent si ce sont les fonctionnaires du gouvernement fédéral ou des gouvernements provinciaux qui administrent les affaires des coopératives. Au Canada, la législation en matière des sociétés coopératives relève de la juridiction des provinces. Ainsi, dans le Québec nous avons les lois coopératives suivantes:

Loi concernant les syndicats coopératifs;

Loi concernant les sociétés coopératives agricoles;

Loi concernant la Coopérative Fédérée de Québec;

Loi des sociétés coopératives de pêcheurs;

Loi pour favoriser l'électrification rurale par l'entremise des coopératives d'électricité.

Dans le Québec, comme partout ailleurs au Canada, les membres des coopératives sont à la fois les propriétaires et les usagers de ces entreprises et ce sont eux qui élisent leur propre conseil de direction. Elles sont donc autonomes dans le cadre établi par la législation coopérative.

Le gouvernement de la province de Québec s'intéresse déjà depuis plus de 40 ans au développement des sociétés coopératives. Dans le domaine agricole, par exemple, le Ministère de l'Agriculture met à la disposition des sociétés coopératives agricoles une vingtaine d'agronomes qui en sont les conseillers techniques; il leur accorde de plus des octrois spéciaux et garantit dans certains cas les prêts bancaires aux coopératives. Le rôle du gouvernement provincial se limite donc à un travail de surveillance et à une aide technique et financière.

Il existe deux grandes centrales de coopératives dans la province de Québec, la Coopérative Fédérée de Québec et l'Alliance des Coopératives de Consommation. La Coopérative Fédérée de Québec est la coopérative centrale des coopératives agricoles. Elle s'applique à satisfaire les besoins de ses affiliées principalement en s'occupant de la mise en marché de leurs produits de ferme et en leur fournissant des marchandises d'utilité professionnelle nécessaires à l'exploitation d'une ferme. Elle groupe plus des deux-tiers des coopératives locales agricoles du Québec. L'Alliance des Coopératives de Consommation établit le joint entre les coopératives de consommation de la ville et de la campagne et elle met à leur disposition son service d'experts comptables. La S.C.A. de Saint-Anselme est affiliée à la Coopérative Fédérée de Québec et

La Coopérative de Dorchester (poste d'abatage de volailles) doit son existence au développement rapide de l'aviculture dans la région durant les années d'après guerre. On a choisi Saint-Anselme comme site de l'abattoir parce que cette paroisse comptait déjà un couvoir. La boulangerie est née des restrictions apportées par la guerre. La menuiserie devait alors acheter de la farine si elle voulait obtenir du son. La coopérative d'habitation a été fondée pour permettre aux employés des coopératives de devenir propriétaires et de posséder en commun des améliorations locales telles qu'un aqueduc et un système d'égoût. Enfin, on a vu que le but des syndicats de battage était de permettre aux cultivateurs d'avoir des batteuses à leur disposition au moment où ils en avaient le plus grandement besoin.

Le mouvement coopératif de Saint-Anselme est né de la nécessité de relever les niveaux de vie des cultivateurs. Il s'est développé à mesure que les besoins se faisaient sentir d'améliorer les méthodes de commercialisation des produits agricoles. L'expérience acquise et les économies réalisées ont permis aux coopératives existantes de former de nouvelles sociétés coopératives. Enfin, grâce à l'efficacité de leurs équipes d'étude, les cultivateurs de Saint-Anselme n'ont pas cessé depuis 1938 de s'intéresser aux problèmes coopératifs et agricoles.

Plusieurs personnalités sont responsables de l'essor considérable du mouvement coopératif de Saint-Anselme. Messieurs Laurent Caron et Pierre Turgeon ont non seulement formé des chefs de file et fondé un grand nombre de coopératives à Saint-Anselme, mais ils ont aussi aidé par leurs conseils techniques à la fondation de coopératives agricoles dans 17 des 22 paroisses du comté de Dorchester et dans neuf comtés environnants. Monsieur le curé Omer Carrier et monsieur le vicaire Gérard Poulin ont prodigué sans cesse leurs encouragements aux cultivateurs durant les années d'organisation du mouvement. Les agronomes ont aussi apporté leurs concours par leur travail de propagation agricole et leurs conseils techniques en matière de commercialisation des produits agricoles. Certains d'entre eux sont devenus gérants de coopératives dans Saint-Anselme. Enfin, le Service d'économie rurale de la province de Québec a accompli un travail de premier ordre en faisant la vérification comptable des coopératives agricoles.

Les nombreux gérants des coopératives ont grandement aidé par leur saine administration la cause du mouvement coopératif de Saint-Anselme. Les cercles des fermières et tout particulièrement madame J.B. Cadrin, leur présidente, ont eux aussi joué un rôle de premier plan en encourageant une instruction plus poussée chez les fils de cultivateurs. Le Conseil de la Coopération du Québec a toujours contribué étroitement avec les leaders du mouvement en précisant et diffusant la doctrine coopérative. Les coopératives de Saint-Anselme ont trouvé un appui puissant dans la personne du Sénateur Cyrille Vaillancourt, gérant de la Fédération des Caisses Populaires Desjardins.

Si l'on reporte à la moyenne des caisses populaires Desjardins, la caisse de Saint-Anselme est l'une des caisses importantes du secteur agricole. Elle compte 1,063 sociétaires au regard de 810 sociétaires pour la moyenne des Caisses populaires Desjardins. Elle a un actif de \$618,027 au regard de \$403,000 d'actif pour la moyenne générale des Caisses populaires Desjardins et de \$168,000 d'actif pour la moyenne des Caisses populaires rurales Desjardins. L'actif par membre de la Caisse populaire de Saint-Anselme se chiffre à \$580 au regard de \$480 d'actif par membre pour l'ensemble des caisses appartenant à la Fédération des Caisses Populaires Desjardins.

## VI FACTEURS RESPONSABLES DE LA CROISSANCE DES ENTREPRISES COOPÉRATIVES

Avant la fondation du magasin général en 1939, les entreprises coopératives de Saint-Anselme se limitaient à une Caisse populaire, un couvoir et une mutuelle-incendie et ces institutions avaient peu d'envergure.

En 1938, les évêques de la province de Québec publiaient une lettre collective sur les problèmes de la classe agricole québécoise. La crise économique des années 1930-6 avait eu des répercussions économiques et sociales désastreuses pour les cultivateurs du Québec. Ils recommandaient, entre autres choses, l'établissement de coopératives agricoles pour relever les niveaux de vie de la classe agricole. Dès 1938, M. Laurent Caron, le gérant actuel du magasin général et de la boulangerie coopérative, et m. Pierre Turgeon, un ancien cultivateur, organisèrent parmi les cultivateurs de Saint-Anselme et avec le concours de l'Union Catholique des Cultivateurs (U.C.C.), des équipes d'étude pour étudier la portée de la lettre collective des évêques. Le mouvement coopératif de Saint-Anselme prenait naissance.

On fonda le magasin en 1939, dans le but de permettre aux cultivateurs de se procurer à meilleur compte certains biens de consommation et fournitures de ferme. Le magasin s'avéra un succès complet. En 1941, les cultivateurs de Saint-Anselme achetaient la boulangerie locale par l'entremise du magasin général. Cette boulangerie était pourvue d'un outillage désuet. Un peu plus tard on fonda la Société coopérative agricole et tous les services agricoles d'importance passèrent du magasin à cette coopérative. En 1942, la S.C.A. s'affilia à la Coopérative Fédérée de Québec.

Durant la période 1942-1955, la Société coopérative agricole s'agrandit rapidement pour répondre non seulement aux nouveaux besoins des cultivateurs de Saint-Anselme mais aussi à ceux des cultivateurs des paroisses environnantes. C'est ainsi qu'en 1942 on établit le département des animaux en consignation pour réduire les frais de commercialisation, la meunerie en 1947 pour apporter plus de concurrence dans le commerce des moulées et produire des moulées mieux adaptées aux besoins locaux, et le garage coopératif en 1955 pour permettre aux cultivateurs de faire réparer à temps leurs machines agricoles et de se procurer des pièces de rechange.

n'accumule pas de réserve générale. Elle répartit les pertes annuelles au prorata de la valeur des polices détenues par chaque assuré. La coopérative d'habitation a bâti durant la période 1946-53, une douzaine de maisons d'une valeur moyenne de \$5,000 à \$6,000 pour les employés des coopératives. Les prêts nécessaires à la construction de ces maisons ont été financés par les propriétaires eux-mêmes ou par diverses institutions financières. Elle est inactive depuis 1953; il reste encore sept terrains à vendre pour compléter le projet.

La Caisse populaire de Saint-Anselme a pour mission de rassembler les épargnes des paroissiens afin de leur consentir des prêts pour des fins utiles et à des taux d'intérêt raisonnables. Mille-soixante-trois habitants de Saint-Anselme sont membres de cette caisse, ce qui équivaut à un paroissien sur deux. Pas moins de 158 des 175 cultivateurs de l'endroit en font partie.

Durant l'année financière qui s'est terminée le 31 mai 1957, elle a prêté \$728,297. Les quatre-cinquièmes de cette somme sont des prêts sur reconaissance de dette et le reste des prêts sur immeubles. Parmi les prêts sur reconnaissance de dette les deux-tiers en valeur sont allés aux coopératives et environ 10 p. 100 aux cultivateurs. Les cultivateurs ont pu ainsi faire face à une partie importante de leurs avances annuelles. A la fin de cette période, l'actif de la caisse se chiffrait par \$618,027.

## V IMPORTANCE DES ENTREPRISES COOPÉRATIVES

Nous avons compilé au tableau 2 de l'appendice quelques données qui serviront à montrer l'importance des entreprises coopératives de Saint-Anselme. On y remarquera tout particulièrement que le couvoir, la Société Coopérative Agricole, le poste d'abattage de volailles et le magasin général représentent un actif de 644 mille dollars et un volume annuel d'affaires de près de 3 millions de dollars. Remarquons toutefois, que le chiffre d'affaires de ces quatre coopératives, transigé avec les cultivateurs membres et non membres de la paroisse, est de l'ordre de 1.2 million de dollars.

Il est aussi bon de souligner que l'avoir-propre des membres est élevé. Il est de 83 p. 100 de l'actif dans le cas du couvoir, de 62 p. 100 dans le cas de la S.C.A., de 45 p. 100 dans le cas du poste d'abattage et de 70 p. 100 dans le cas du magasin. Avec de faibles moyens économiques les cultivateurs ont pu à travers les années devenir propriétaires d'entreprises florissantes.

Les coopératives font aussi de bonnes affaires avec les non membres. De fait, le couvoir et le poste d'abattage font plus d'affaires avec les non membres qu'avec leurs membres. (Voir tableau 3). Nous n'avons pas malheureusement de données complètes sur le volume d'affaires par non membre. Le volume moyen d'affaires par membre durant la dernière année financière pour certaines entreprises coopératives se lit comme suit: couvoir \$345, poste d'abattage \$1,388, S.C.A. \$6,244 (\$3,986 si on exclut les six coopératives membres), magasin général \$1,240.

Coopérative de Dorchester ou le poste d'abatage de volailles (1949). Le Syndicat Coopératif de Saint-Anselme ou le magasin général (1939) fait la distribution de biens de consommation et de fournitures de ferme et la Boulangerie coopérative de Saint-Anselme (1943) s'occupe de la fabrication et de la distribution du pain. On pourrait à la rigueur grouper les deux dernières coopératives parmi les coopératives de consommation. Les organismes suivants ont pour fonction principale de dispenser des services à leurs sociétaires: les deux Syndicats de battage (1947 et 1948), la mutuelle-incendie paroissiale (1923) et la coopérative d'habitation (1946). Enfin, la Caisse populaire de Saint-Anselme (1923) est véritablement la pierre angulaire de tout l'édifice coopératif, du fait qu'elle consent de nombreux prêts aux entreprises coopératives sans compter les prêts aux cultivateurs eux-mêmes.

Le couvoir compte 59 membres dont 48 sont de Saint-Anselme. Il se spécialise dans l'incubation et la vente des poussins d'un jour. En 1956, il a reçu un total d'environ 700,000 oeufs pour fins d'incubation. On s'attend à ce que ce chiffre dépasse le million en 1957. Le couvoir vend aussi des médicaments et des accessoires avicoles.

La plupart des cultivateurs de Saint-Anselme sont membres de la Société Coopérative Agricole, soit 158 cultivateurs sur un total de 175. Six coopératives des paroisses environnantes en font aussi partie. Ces dernières transigent surtout avec la meunerie et avec le garage coopératif. La beurrerie produit annuellement 400,000 livres de beurre dont au moins 80 p. 100 est de première qualité. Le poste de mirage d'oeufs a manipulé l'an dernier près de 150,000 douzaines d'oeufs. Les multiples opérations de la meunerie représentent à elles seules plus de 60 p. 100 du chiffre d'affaires de cette coopérative. Elle met aussi à la disposition de ses membres des ensileuses et diverses autres machines de ferme.

La Coopérative de Dorchester a abattu en 1956 près de 4 millions de livres de volaille. Elle est avant tout une coopérative régionale. Sur un total de 282 membres, 72 membres seulement sont de Saint-Anselme. Elle a aussi manipulé 200,000 douzaines d'oeufs.

Le magasin coopératif compte 121 membres dont une centaine de cultivateurs. Il répond à la formule du magasin général de campagne. Il offre en vente de nombreux produits soit: des denrées alimentaires, de la ferronnerie, des matériaux de construction, de plomberie et de chauffage, des remèdes, de l'ameublement, des accessoires et des matériaux électriques. La boulangerie dessert 150 clients dont 110 cultivateurs.

Le Syndicat de battage No 1 groupe 10 cultivateurs et le Syndicat de battage No 2 groupe 7 cultivateurs. Chaque syndicat possède une batteuse et une remise à machinerie. Le second syndicat possède aussi une ensileuse.

Presque tous les cultivateurs font partie de la mutuelle-incendie. L'assuramce totale en vigueur se chiffre par près de 900 mille dollars. La mutuelle

\* L'année de fondation de chaque entreprise coopérative est donnée entre parenthèses.

Toutes les entreprises coopératives sont situées dans le village, sauf le bureau de la mutuelle-incendie et naturellement des syndicats de battage. Les coopératives qui s'occupent principalement du conditionnement et de la commercialisation des produits agricoles comprennent le Couver coopératif de Saint-Anselme (1931),\* la Société Coopérative Agricole de Saint-Anselme (1941) et la

## Caractéristiques Générales

### IV LES ENTREPRISES COOPERATIVES

Les fermes à temps partiel deviennent de plus en plus nombreuses. M. Dirren notait au cours d'une enquête récente sur les causes d'abandon des terres dans le comté de Dorchester que Saint-Anselme se transforme rapidement et qu'elle est en voie de devenir une paroisse urbaine.

Il n'y a pas eu de déplacement d'une production animale à l'autre. L'industrie laitière et l'élevage du porc qui représentent la base de l'agriculture de Saint-Anselme se sont accrus rapidement l'une et l'autre. Le nombre de vaches et de génisses gardées pour le lait est passé de 1,928 en 1940 à 2,480 en 1955, tandis que le nombre total de porcs a plus que doublé, soit de 2,134 à 4,896. L'industrie avicole est venue s'ajouter aux productions laitière et porcine. En 1940, le recensement agricole établissait le nombre de poules et poulets à 20,191. En 1955, le nombre de poules et de poulets atteignait le chiffre sans précédent de 67,264. L'élevage de la dinde se développe aussi rapidement.

On a aussi amélioré les variétés de foin et d'avoine et les méthodes de fensison. L'ensilage est maintenant répandu presque partout. Enfin, la motoculture a avancé à pas de géant. Par exemple, on ne comptait que 15 tracteurs, 18 tracteurs mécaniques et 25 automobiles en 1946, tandis qu'on compte aujourd'hui 80 tracteurs, 86 tracteurs et 106 automobiles.

On ne décele aucun déplacement d'importance dans les genres de récoltes; le foin et le grain (avoine) demeurent de beaucoup les plus importantes récoltes cultivées à Saint-Anselme. La superficie totale en pâturage n'a guère changé au cours de cette période. Cependant, les agriculteurs ont délaissé rapidement les pâturages permanents pour adopter les pâturages de rotation. Ce changement a entraîné des modifications profondes des méthodes de culture. Ainsi, les pâturages sont maintenant mieux fertilisés et les nouvelles plantes utilisées sont plus productives.

La grandeur moyenne par ferme ne s'est pas modifiée d'une façon marquée. Le nombre des petites fermes n'a pas diminué autant que l'on s'y serait attendu. Elles se maintiennent grâce aux nombreux emplois à temps partiel qui en dehors de la ferme sont accessibles aux cultivateurs.

La migration de la jeunesse agricole vers les grands centres urbains.

de Saint-Anselme dépasse légèrement la moyenne de celui des cultivateurs de la province. Il est important de signaler que près de la moitié des cultivateurs de Saint-Anselme travaillent aussi en dehors de la ferme.

La motoculture est en général plus répandue à Saint-Anselme qu'elle ne l'est dans le reste du comté de Dorchester et dans l'ensemble de la province de Québec. (Voir tableau 1 de l'appendice). Une ferme sur deux a un tracteur et une traieuse mécanique, trois fermes sur cinq ont une automobile, quatre fermes sur cinq des moteurs électriques. Presque toutes les fermes, sinon toutes sont pourvues de l'énergie électrique.

Les maisons de ferme reflètent elles aussi l'évolution vers le progrès. Au moins 90 p. 100 des demeures ont l'eau courante. Neuf demeures sur dix sont pourvues de lessiveuses électriques, quatre sur cinq de réfrigérateurs électriques et une sur deux a le service téléphonique. Quatre-vingt-seize p. 100 des cultivateurs ont une T.S.F., et 62 p. 100 un téléviseur.

L'enquête a aussi révélé qu'au moins 80 p. 100 des cultivateurs sont abonnées à une revue agricole et qu'au moins 10 p. 100 d'entre eux ont pris part à des concours de ferme. Elle a aussi indiqué que le travail de l'agronome est jugé indispensable à l'avancement de l'agriculture dans la paroisse. Ces quelques données prouvent amplement que les cultivateurs de Saint-Anselme sont très progressifs.

Près de 75 p. 100 des produits de ferme de Saint-Anselme, en valeur, sont mis en marché par l'entremise des coopératives. La part des coopératives dans l'écoulement des produits agricoles de Saint-Anselme varie suivant les produits. Elle est de 100 p. 100 dans le cas du beurre, d'environ 80 p. 100 dans le cas des volailles et des oeufs, de 50 à 60 p. 100 dans le cas des animaux. Approximativement 70 p. 100 du sirop d'érable produit à Saint-Anselme est expédié à la coopérative de Plessisville.

Les principaux marchés des coopératives sont par ordre d'importance, Québec, Montréal et la région environnante.

Parmi les entreprises non coopératives de Saint-Anselme, on relève une fonderie, une menuiserie, trois boucheries, deux banques et plusieurs petits commerces.

### III EVOLUTION DE L'AGRICULTURE DEPUIS 1940

Les données qui suivent sont basées sur les recensements agricoles de 1941, 1951 et 1956 et sur les renseignements qui nous ont été fournis par M. Maurice Dittren, agronome du comté de Dorchester et par les gérants des coopératives.

La population agricole a diminué de 12 p. 100 au cours de cette période tandis que le nombre d'exploitants agricoles est demeuré sensiblement le même. La baisse de la population agricole s'explique en grande partie par une forte immigration.

enquête auprès des cultivateurs de Saint-Anselme. Trente pour cent des cultivateurs, soit 53 en tout, ont été choisis au hasard et interviewés. De nombreuses données disponibles nous ont permis de vérifier l'exactitude de l'échantillonnage de notre questionnaire. Les résultats obtenus sont satisfaisants.

## II CARACTERISTIQUES DU

### MILIEU PHYSIQUE ET DU MILIEU SOCIO-ECONOMIQUE

Saint-Anselme est situé à 17 milles (25 kilomètres) de la ville de Québec. La paroisse occupe un territoire d'environ 29 milles carrés. Elle est reliée à L'Évis et à Québec par un bon système routier et par deux chemins de fer.

La paroisse civile se divise en deux municipalités: la municipalité rurale compte 1,138 habitants et le village 1,086 habitants, ce qui donne un total de 2,224 habitants.

L'agriculture est la principale occupation des habitants de Saint-Anselme. On y trouve environ 175 fermes. La population rurale est relativement jeune, l'âge moyen des exploitants est de 46 ans. Les familles sont nombreuses; on y compte en moyenne six enfants par famille. Les deux tiers des exploitants de ferme sont nés à Saint-Anselme. Presque tous les cultivateurs de l'endroit sont propriétaires de la ferme qu'ils exploitent.

En général, les sols de Saint-Anselme, du point de vue de la fertilité, se comparent avantageusement avec ceux des autres paroisses du comté. Ils se rangent dans la moyenne de la province. La topographie et la texture des sols sont très variables. Les sols sont surtout adaptés à la culture des grains (avoine) et à celle du foin. Grâce à leur travail et à leur esprit progressif, les cultivateurs de Saint-Anselme ont amélioré sensiblement la fertilité de leurs sols.

Une ferme mesure en moyenne 94 acres (37,5 hectares). Environ les trois quarts de la superficie en fermes sont défrichés. De la terre défrichée, les trois-quarts sont en culture, surtout en grandes cultures et le reste en pâturages. L'avoine et le foin représentent, à eux seuls, approximativement 90 p. 100 de la superficie en grandes cultures. On peut s'étonner de la place importante occupée par les grandes cultures à Saint-Anselme. Il est bon, cependant, de rappeler que les vocations culturales des sols se limitent à un nombre restreint de cultures.

La base de l'agriculture de Saint-Anselme repose sur l'industrie animale. En 1956, environ 29 p. 100 du revenu brut agricole en espèces provenait de la vente du beurre, 26 p. 100 de la vente du porc, 28 p. 100 de la vente des produits avicoles et 12 p. 100 de la vente des bestiaux.

En 1956, le revenu brut agricole en espèces s'est chiffré par environ \$3,700 et le revenu non agricole par environ \$500 par ferme, ce qui donne un revenu de toutes sources de \$4,200. Nous ne disposons pas malheureusement de données sur le revenu net agricole. Le revenu brut agricole en espèces des cultivateurs

La concentration des institutions coopératives à Saint-Anselme et la multiplicité des services qu'elles offrent aux cultivateurs de l'endroit et à ceux des paroisses environnantes ont contribué plus que toute autre chose à faire connaître au pays et à l'étranger cette paroisse rurale d'à peine 2,200 habitants. On y compte pas moins de neuf organismes coopératifs à savoir: une caisse coopérative d'épargne et de crédit (Caisse populaire); un magasin général; une boulangerie; un poste d'abatage de volailles; un couvoir; une société coopérative agricole; une coopérative d'habitation; une mutuelle incendie; et deux "syndicats de battage" établis dans le but de permettre aux sociétés de posséder et d'utiliser en commun la machinerie agricole.

Le poste d'abatage des volailles compte aussi un poste de mirage. La Société Coopérative Agricole (S.C.A.) comprend les départements suivants: la beurrierie, la meunerie, le poste de mirage d'œufs, le garage coopératif et le département de vente des animaux en consignment. Tous les organismes coopératifs de Saint-Anselme font affaire principalement ou exclusivement avec les habitants de l'endroit, sauf le poste d'abatage de volailles et la Société Coopérative Agricole. Ces deux dernières coopératives sont organisées sur une base régionale. Enfin, il convient de signaler que la moitié des cultivateurs qui produisent du sirop d'érable à Saint-Anselme, soit 42 cultivateurs, sont membres de la Société Coopérative des Producteurs de Sucre d'Érable du Québec, une coopérative provinciale dont l'usine de transformation se trouve à Plessisville, soit à 75 milles (environ 112 kilomètres) de Saint-Anselme.

Certaines de ces entreprises ont un chiffre d'affaires imposant. Par exemple, la Caisse populaire a manipulé l'an dernier en dépôts et en retraits plus de 12 millions de dollars. La Société Coopérative Agricole et le poste d'abatage de volailles ont accusé, en 1956, des chiffres d'affaires de 1.3 et de 1.4 million de dollars respectivement. Les remarques qui précèdent soulignent en quelques mots l'ampleur, la variété et l'importance économique du mouvement coopératif de Saint-Anselme.

Dans cet aperçu nous étudierons les points suivants:

- a) Les principales caractéristiques du milieu physique et socio-économique de Saint-Anselme.
- b) L'évolution de l'agriculture dans cette paroisse de 1940 jusqu'à nos jours.
- c) La structure, le développement, la coordination et les répercussions du mouvement coopératif de Saint-Anselme.

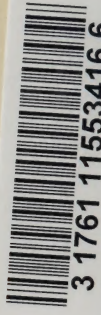
Les données essentielles à cette étude nous ont été fournies principalement par les gérants des coopératives et par les cultivateurs. En collaboration avec la Fédération des Caisses Populaires Desjardins, nous avons mené une

## L'ESSOR DU MOUVEMENT COOPERATIF DE SAINT-ANSELME

### UNE PAROISSE RURALE QUEBECOISE

#### Avant-propos

La présente monographie du mouvement coopératif de Saint-Anselme donne un bref aperçu d'une étude que nous sommes à préparer pour le compte des étudiants venant au Canada sous les auspices du Plan Colombo et qui sont désireux de se renseigner sur les coopératives de notre pays. Nous espérons qu'elle aidera à donner une idée plus exacte de la structure, de l'importance et de la portée du mouvement coopératif de Saint-Anselme. Elle devrait servir d'exemple pour démontrer que les cultivateurs peuvent régler certains de leurs problèmes de production, et de commercialisation agricoles, s'ils savent unir leurs efforts et rassembler leurs ressources après avoir entrepris une étude approfondie des principes et des institutions coopératifs. Nous remercions les gérants des coopératives et les cultivateurs de Saint-Anselme ainsi que les dirigeants de la Fédération des Caisses Populaires Desjardins de la collaboration qu'ils nous ont apportée.



JUIN, 1957

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE DU CANADA

ROGER PERREAULT

UNE PAROISSE RURALE QUÉBÉCOISE

**L'essor  
du  
mouvement  
coopératif  
de  
St. Anselme**

